

KONZEPTPLANUNG FÜR DIE LAGERABLÄUFE DER DIY ELEMENT SYSTEM GMBH

Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML

Joseph-von-Fraunhofer-Str. 2-4
44227 Dortmund

www.iml.fraunhofer.de

Ansprechpartner

Dipl.-Ing. Detlef Spee
Abteilungsleiter
Intralogistik und -IT Planung
Telefon: +49 (0) 231/9743-214
Telefax: +49 (0) 231/9743-162
E-Mail: detlef.spee@iml.fraunhofer.de

Kurzbeschreibung

Die Firma DIY Element System GmbH ist Hersteller von Regal- und Aufbewahrungssystemen für den privaten Wohn- und Lebensbereich.

Veränderte Vertriebsstrukturen sorgten bei der Firma Element System GmbH für neue Anforderungen an die Intralogistik. Hinzu kamen Engpässe in der Kommissionierung und gewachsene Gebäudestrukturen über mehrere Ebenen, welche den Materialfluss vor erhebliche Herausforderungen setzten. Ziel war es Lagerabläufe zu verbessern und Schwachstellen zu minimieren.

Zusammen mit den Beratern der Abteilung Intralogistik und IT-Planung des Fraunhofer-Instituts für Materialfluss und Logistik IML in Dortmund wurden zunächst mit einem „Quick Scan“ die Schwachstellen und dazugehörigen Verbesserungsmaßnahmen ermittelt. Für die Quick Wins wurde gemeinsam mit dem Kunden ein Umsetzungsplan aufgestellt. Des Weiteren wurde ein optimales Konzept für die zukünftige Logistikaufwicklung erarbeitet, das für effizientere Abläufe in den einzelnen Logistikbereichen des Unternehmens sorgt und insgesamt zu mehr Effizienz beisteuert.

Das Unternehmen

Seit mehr als 50 Jahren produziert die Firma DIY Element System GmbH Regal- und Aufbewahrungssysteme aus Stahl und ist hierbei einer der führenden Hersteller in Europa. Zu dem umfangreichen Produktspektrum von Element System gehören Stahlträger, Schienen, Leisten, Konsolen und Möbelfüße. Mit rund 1.000 Artikeln versorgt Element System Do-It-Yourself-Märkte und den Fachhandel. Der Firmensitz des Unternehmens liegt im Süddeutschen Rottenacker, von wo aus mehr als 60 Länder mit den Produkten bedient werden. Die Produktion der einzelnen Artikel erfolgt hauptsächlich am Firmensitz in Rottenacker.



Ziel

Eliminieren von Schwachstellen so wie Erarbeitung eines optimalen Konzeptes für Lagerabläufe zur Steigerung der Effektivität.

Ausgangssituation

Veränderungen in der Vertriebsstruktur haben die Anforderungen an die Intralogistik der Firma DIY Element System GmbH wesentlich verändert. Hinzu kam eine Änderung des Artikelsortiments auf etwa 1000 Artikeln sowie gewachsene Gebäudestrukturen, die Ebenen-Sprünge im Materialfluss zur Folge hatten. Insgesamt existieren fünf Lagerbereiche, die sich auf unterschiedlichen Ebenen befinden. Durch Hebebühnen wurden diese Ebenensprünge bewältigt. Ein hohes Optimierungspotential bestand in der Umgestaltung des Lagerbereiches um die Ebenen-Sprünge zu minimieren und die Kommissionierung papierlos abzuwickeln.

Umsetzung

Bereits während der Prozessaufnahme erkannten die Experten des Fraunhofer IML

über dreißig Quick Wins. Die Ermittlung aller Schwachstellen erfolgte schließlich gemeinsam mit der Firma DIY Element System GmbH in einem Workshop. Aufbauend auf den Quick Wins wurden zunächst gemeinsam mit den jeweiligen Verantwortlichen aus den unterschiedlichen Bereichen Verbesserungsmaßnahmen erarbeitet und festgelegt. Ein detaillierter Umsetzungsplan für die Quick Wins half dabei diese Potentiale bereits vollumfänglich während der weiteren Projektlaufzeit zu heben. Hierzu trug vor allem auch die nachhaltige Verfolgung der Umsetzung während eines jeden Workshop bei, in dem die Verantwortlichen den aktuellen Status präsentierten und Herausforderungen diskutierten. Mittel- und langfristige Potenziale wurden im Rahmen der Lagerkonzeptplanung weiter betrachtet.

Bei der Konzeptplanung für die Lagerabläufe wurde die Neuplanung von Funktionsflächen mit den dazugehörigen Prozessen durchgeführt. Der Fokus lag hierbei auf den Informations- und Materialflüssen in den Bereichen Wareneingang und Kommissionierung, sowie den unterschiedlichen Lagerbereichen. Für diese Bereiche wurden Varianten ermittelt durch die bei einer



wirtschaftlichen Gegenüberstellung ein Idealkonzept mit Kosteneinsparung von über 20% erarbeitet werden konnte.

„Dank der Unterstützung des Fraunhofer IML konnten wir bei der DIY Element System GmbH deutliche Effizienzsteigerungen in der Lagerlogistik realisieren. Besonders beeindruckt hat uns die Vielzahl kleiner aber wirkungsvoller Prozessoptimierungen, die wir zum Teil schon während der Konzeptplanung umgesetzt haben und die ohne teure Investitionen in neue Lagertechnik zu signifikanten Einsparungen führen. Die Berater des Fraunhofer IML haben mit ihren Methoden und durch ihr Teamwork mit unseren Mitarbeitern überwältigend zum Projekterfolg beigetragen.“

Norbert Streveld
CEO, DIY Element System GmbH

