

## Erstellung eines Konzeptes zur Übertragung des Lean Management Werkzeuge-Heijunka aus dem Toyota Produktionssystem auf den Bereich der Kommissionierung (Bachelorarbeit) - André Terharen

### Kurzfassung

In den letzten Jahrzehnten hat das Toyota Produktionssystem (TPS) enorme Beachtung als überlegenes Verfahren in der industriellen Fertigung erhalten. Zum TPS gehören viele verschiedene Management Methoden, wie z.B. Kanban, Just-in-Time, Heijunka oder 5S-Arbeitsplatzgestaltung, etc. In das Lager und insbesondere in die Kommissionierung haben diese Methoden bis jetzt wenig Einfluss gehalten. Da es sich hierbei um verschiedene Bereiche handelt, zum einen die Produktion und zum anderen den Lagerbereich, ist eine direkte Übernahme der Techniken nur selten möglich.

Diese Arbeit soll Möglichkeiten aufzeigen wie das Prinzip Heijunka, die Nivellierung und Glättung von Produktionsaufträgen, in die Kommissionierung übernommen werden können. Es wird geprüft, in wie weit sich diese Methode dazu eignet, die Batchbildung für die Kommissionierung zu verbessern. Die davon versprochenen Ziele sind u.a. eine gleichmäßig hohe Auslastung von Lager und Kommissionierung, eine transparente Darstellung der Lagerleistung und somit die Möglichkeit einer schnellen Reaktion bei Rückstand und eine flexible Skalierung der Lagerleistung.