

# FANUC: OPTIMIERUNG DER EUROPÄISCHEN SUPPLY CHAIN

Die FANUC Europe Corporation S.A. (FEC), die europäische Gesellschaft des japanischen Unternehmens FANUC, bietet Industrieroboter, CNC-Werkzeugmaschinen sowie Lösungen für die Fabrikautomation (CNC und Laser) in einer Vielzahl unterschiedlicher Modelle an. Diese wiederum kann sie durch die Konfiguration von Ausstattungsoptionen noch weiter auf die Anforderungen ihrer Kunden zuschneiden. FANUC produziert die Industrieroboter und CNC-Maschinen in Japan und transportiert sie anschließend nach Rotterdam, um sie dort zu lagern. Kundenaufträge lösen dann den Weitertransport zu den europäischen Tochtergesellschaften der FEC aus, um dort die kundenspezifischen Modifikationen vorzunehmen und anschließend die Produkte zu den Kunden zu transportieren.

Die langen Transportwege und der volatile Kundenbedarf stellen die FEC vor große Herausforderungen im Hinblick auf Bestands- und Logistikprozesskosten sowie die erzielbare Lieferzeit. Darum hat FANUC gemeinsam mit dem Fraunhofer IML ein Projekt gestartet: In der ersten Projektphase wurden mit einer vom Fraunhofer IML entwickelten, workshopbasierten Methode Ansatzpunkte zur Verbesserung der Leistung der Supply Chain hinsichtlich Logistikkosten, Durchlaufzeiten und Bestände identifiziert. Für die betreffenden Supply-Chain-Bereiche wurden dann quantitative Potenzialanalysen bezüglich unterschiedlicher Struktur-, Organisations- und Prozessvarianten durchgeführt. Basierend auf den Ergebnissen dieser Analysen definierten die Partner schließlich Handlungsfelder und eine Road-Map zur Optimierung der Supply Chain. In der laufenden dritten Phase der Zusammenarbeit unterstützt das Fraunhofer IML die FEC nun dabei, die Road-Map-Projekte umzusetzen.

Dipl.-Ing. Markus Witthaut  
Dipl.-Kffr. Saskia Sardesai

■ FANUC Europe Corporation S.A. (FEC), the European branch of the Japanese company FANUC, supplies industrial robots, CNC machine tools and factory automation solutions (CNC and laser) in a broad range of different models. These, in turn, can be further customized to customer's requirements by configuring equipment options. FANUC produces the industrial robots and CNC machines in Japan and then ships them to Rotterdam, where they are stocked. A customer order triggers the further transport to the European subsidiaries of FEC, where customer-specific modifications are made before shipping the products to the customers.

The long transportation routes and the volatile customer demand create significant challenges for FEC with regard to the inventory and logistics process costs and the achievable delivery time. Therefore FANUC has initiated a joint project with the Fraunhofer IML: During the first phase of the project, a workshop-based method developed by the Fraunhofer IML was used to identify starting points for improving the performance of the supply chain with regard to the logistics costs, throughput time and inventory levels. Then quantitative opportunity analyses were performed for the respective areas of the supply chain with regard to the different structure, organization and process variants. The partners defined fields of action and a road map for optimization of the supply chain based on the results of the analysis, in the ongoing third phase of the collaboration. Fraunhofer IML is now supporting FEC during implementation of the road map projects

Dipl.-Ing. Markus Witthaut  
Dipl.-Kffr. Saskia Sardesai

# FANUC: OPTIMIZING THE EUROPEAN SUPPLY CHAIN

